



LE CERCLE DE LA RÉGULATION ET DE LA SUPERVISION FINANCIÈRE

LE THINK TANK DE LA RÉGLEMENTATION ET DES ENJEUX
DE L'INDUSTRIE FINANCIÈRE EUROPÉENNE

* Quand l'imprévisible paralyse, nous faisons une force

Les travaux du CRSF sont axés autour du financement, de la souveraineté, de la compétitivité, à travers une régulation simplifiée et responsable.

SOMMAIRE

04. Présentation du CRSF

07. Charte du CRSF

09. Les événements et publications

16. Les thématiques

18. Le comité du CRSF

20. Les contacts TNP

PRÉSENTATION DU CRSF

Les membres du CRSF s'inscrivent dans le mouvement de création d'une Europe plus forte et plus efficiente.

ORGANISATION

Le CRSF (Cercle de la Régulation et de la Supervision Financière) a été créé le 6 décembre 2017.

Véronique ORMEZZANO, est présidente du CRSF. Les membres du bureau sont :

- **Alexis d'ARVIEU**, OCBF
- **Michel BILGER**, Crédit Agricole, vice-président
- **Clotilde BOUCHET**, ancienne présidente
- **Guillaume CAZAURAN**, secrétaire général
- **Stéphane GIORDANO**, Société Générale
- **Marc IRUBETAGOYENA**, BNP Paribas
- **Stéphane LE BLEVEC**, Rothschild & Co
- **Florian MARSAUD**, BPCE
- **Frédéric PICHARD**, trésorier
- **Benoit RANINI**, TNP, vice-président

Conformément à ses statuts, la mission du CRSF est de réfléchir aux objectifs, acteurs, fonctionnement et impacts de la régulation et de la supervision financière.

Association loi 1901, le CRSF siège à Neuilly-sur-Seine, dans les locaux de TNP Consultants, cabinet de conseil français indépendant. Le Cercle échange autour des thèmes proposés par ses membres afin de communiquer auprès des marchés, des autorités, des médias, des professionnels et du public. Il publie des articles, des communiqués de presse, des livres blancs et des interviews.

Le CRSF se compose de professionnels de la Place financière exerçant ou ayant exercé des responsabilités dans la Banque et l'Assurance, dans des organismes de Place, au sein des structures de régulation ou de supervision. Ses membres sont des experts indépendants qui partagent leurs opinions et leurs recommandations. Ils s'expriment en leur nom personnel.

Le CRSF a vocation à faire connaître l'opinion et les recommandations de ses membres, via la publication de points de vue indépendants et l'organisation d'évènements.

FINALITÉ

La finalité du CRSF est de concevoir les propositions les plus pertinentes pour promouvoir une régulation du secteur financier simplifiée et responsable, au service du bien commun.

Les travaux du CRSF sont axés autour du financement, de la souveraineté, de la compétitivité, à travers une régulation simplifiée et responsable.

Les propositions ont vocation à être présentées auprès des décideurs politiques, des superviseurs, des régulateurs et du public.

La contribution du cabinet TNP au fonctionnement du CRSF prend la forme d'un mécénat d'entreprise en faveur de la promotion de l'industrie financière européenne.

FONCTIONNEMENT

Réunion tous les deux mois pour discuter de thèmes spécifiques sur la base d'un planning défini pour l'année à venir. L'opinion des membres est partagée à travers la publication de points de vue indépendants sur les thèmes discutés.

Rédaction à l'issue de ces débats d'une synthèse destinée à être exploitée pour communiquer en externe et pour nourrir l'évènement annuel.

Partage de moments conviviaux entre les membres pour développer le volet *affectio societatis*.

Le CRSF organise ou participe à des évènements publics ou privés dans le but de communiquer auprès du marché, des autorités, des médias, des professionnels, du public.

COMMUNICATION

Pour renforcer le rayonnement du CRSF et faciliter les échanges entre ses membres, plusieurs outils de communication ont été mis en place :

- **Un site internet**
Présenter le CRSF, son histoire et ses valeurs : www.crsf.fr
- **Un groupe WhatsApp**
Permettre des échanges rapides entre les membres
- **Une veille médiatique**
Maximiser notre visibilité, valoriser nos écrits et nourrir nos réflexions stratégiques

CHARTRE DU CRSF

Les membres du CRSF sont favorables à l'économie de marché qui, appliquée à l'industrie financière, doit être régulée compte-tenu de son caractère particulier dans le fonctionnement de l'économie.

Les membres du CRSF s'inscrivent dans le mouvement de création d'une Europe plus forte et plus efficiente.

Les membres du CRSF s'attachent à :

- **Développer une finance européenne compétitive** au regard de la mondialisation de la finance ;
- **Bâtir une finance compatible** avec les besoins de l'économie européenne ;
- **Promouvoir une finance équilibrée** sur ses principaux axes de maintien de la stabilité financière, de protection des investisseurs et de lutte contre la fraude ;
- **Développer une finance responsable** via son apport à l'économie, sa contribution à la transition écologique, sa considération des grands équilibres sociaux ;
- **Contribuer à la diffusion de la culture financière** auprès du grand public ;
- **Promouvoir auprès des décideurs européens une plus forte intégration des marchés de l'Union**, notamment au moyen d'outils de partage des risques et d'harmonisation juridique et fiscale ;
- **Trouver un point d'équilibre** entre la recherche de stabilité financière et la capacité à financer l'économie ;
- **Contribuer à promouvoir une régulation équilibrée** en termes de coût et d'efficacité ;
- **Promouvoir la diversité des acteurs ;**
- **Contribuer à la promotion du secteur financier français ;**
- **Travailler aux grands défis auxquels le secteur est confronté**, « shadow banking », lutte contre tous types de fraude, apparition de nouveaux acteurs et de nouveaux entrants sur certains métiers...

LES ÉVÈNEMENTS ET PUBLICATIONS

LES HISTOIRES DE DEMAIN

TNP a lancé en 2015 le programme d'évènements « Les Histoires de Demain », qui s'articule autour des problématiques majeures que connaissent les acteurs de l'économie européenne et mondiale.

Nous accueillons à chaque édition des grands décideurs d'entreprises du CAC 40 et du SBF 120 pour débattre autour de tables rondes animées par des éditorialistes de BFM Business.

LES 
HISTOIRES
DE DEMAIN

LES HISTOIRES DE DEMAIN

Ce programme s'articule autour de deux dimensions fondamentales :

- **Le regard du marché** : Une analyse approfondie des attentes, des défis et des ambitions des grands acteurs économiques.
- **L'expertise de TNP** : Une vision stratégique enrichie par des perspectives innovantes, offrant des réponses concrètes aux enjeux identifiés.

Cette dualité permet d'allier compréhension des besoins du marché et capacité à proposer des solutions impactantes, au service d'une transformation durable et efficace.

Depuis 2016, Les Histoires de Demain explore les grands défis et enjeux de la régulation financière. Cet événement phare rassemble experts, décideurs et acteurs du secteur autour de thématiques stratégiques qui façonnent l'avenir de l'économie.

- 2016 OÙ va la régulation financière ?
- 2017 Allons-nous vers un krach réglementaire ?
- 2018 La régulation évitera-t-elle une nouvelle crise ?
- 2019 Régulation supervision : quelle stratégie financière pour l'Europe ?
- 2020 Bilan de la régulation et perspectives pour la banque et l'assurance ?
- 2021 Comment la finance peut-elle relancer une économie durable ?
- 2022 Bâtir une Europe financière souveraine
- 2023 Comment l'Europe peut-elle développer sa souveraineté financière ?
- 2024 Comment réussir le sursaut de l'Europe ?

LIVRE BLANC ÉDITION 2024



LES HISTOIRES DE DEMAIN



LES INTERVENANTS

- **Delphine d'AMARZIT**, Directrice générale déléguée, Orange Bank
- **Patrick ARTUS**, Chef économiste et membre du codir, Natixis
- **Maya ATIG**, Directrice générale, FBF
- **Emmanuelle ASSOUAN**, Directrice générale stabilité financière, Banque de France
- **Bertrand BADRÉ**, Fondateur, Blue Like an Orange Sustainable Capital
- **Jean-Louis BANCEL**, Président, Crédit Coopératif
- **Marie-Anne BARBAT-LAYANI**, Directrice générale, FBF
- **Philippe BASQUIN**, Head of safe, Société Générale GBIS
- **Jacques BEYSSADE**, Secrétaire général groupe, BPCE
- **Michel BILGER**, Responsable supervision et régulation, Crédit Agricole SA
- **Emmanuel BINET**, Directeur de la comptabilité et des investissements, SCOR
- **Philippe BORDENAVE**, Directeur général, BNP Paribas
- **Alain BOZZI**, Directeur délégué de la conformité du groupe, Société Générale
- **Gilles BRIATTA**, Secrétaire général, Société Générale
- **Anne-Christine CHAMPION**, Directrice banque de grande clientèle et solutions investisseurs, Société Générale
- **Bertrand CHAVASSE**, Co-head of regulatory watch & policies, BNP Paribas
- **Jean CHEVAL**, Directeur finances et risques, Natixis
- **François CLIN**, Directeur des programmes réglementaires, AXA
- **Carole DELORME d'ARMAILLE**, Directrice générale, OCBF
- **Philippe DUMONT**, Directeur général, Crédit Agricole Assurances
- **Sonia FENDLER**, Directrice de la clientèle patrimoniale, Generali
- **Philippe de FONTAINE VIVE**, Directeur général, Compagnie de Richelieu
- **Sylvestre FREZAL**, Fondateur et co-directeur, Chaire PARI
- **Jean-Paul GAUZÈS**, Président, EFRAG
- **Olivier GAVALDA**, Directeur général, Crédit Agricole Île-de-France
- **Stéphane GIORDANO**, Président, AMAFI
- **Jean-Laurent GRANIER**, Directeur général, Generali
- **Marie GRISON**, Secrétaire générale, CNP Assurances
- **Jérôme GRIVET**, Directeur général délégué, Crédit Agricole
- **Philippe HEIM**, Président, La Banque Postale

- **Frédéric HOMO**, Secrétaire général, Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels
- **Marc IRUBETAGOYENA**, Head of group stress testing and financial synthesis, BNP Paribas
- **Christophe IZART**, Directeur général, BPCE
- **Benoît de JUVIGNY**, Secrétaire général, AMF
- **Benoit de LA CHAPELLE BIZOT**, Directeur général délégué, FBF
- **Thierry LANGRENEY**, Président, Les Ateliers du Futur
- **Jacques de LAROSIERE**, Ancien directeur général, FMI
- **Michel LAURENT**, Programmes réglementaire groupe, BNP Paribas
- **Christophe LEBLANC**, Directeur des opérations, Société Générale GBIS
- **Diony LEBOT**, Directrice générale déléguée, Société Générale
- **Laëtitia LEONARD REUTER**, Directrice financière, Generali France
- **Edouard-François de LENCQUESAING**, Président, EIFR
- **Florence LUSTMAN**, Directrice financière, La Banque Postale
- **Gilles de MARGERIE**, Directeur général délégué, Humanis
- **Frédéric MERON**, Directeur financier, CACIB
- **François-Louis MICHAUD**, Directeur exécutif, EBA
- **Laurent MIGNON**, Président du directoire, BPCE
- **Nicolas NAMIAS**, Président du directoire, BPCE
- **Philippe ODDO**, Président, ODDO-BHF
- **Véronique ORMEZZANO**, Head of group prudential affairs, BNP Paribas
- **Alain PAPIASSE**, Chairman of corporate & institutional banking, BNP Paribas
- **Yves PERRIER**, Président du conseil d'administration, Amundi
- **Emeric PRÉAUBERT**, Président, Sycomore AM
- **Bernard POUY**, Directeur général, Groupama Banque
- **Cécile RATCLIFFE**, Country officer & head of corporate banking, Citi France
- **Augustin de ROMANET**, Président, Paris Europlace
- **Frank RONCEY**, Directeur des risques, BNP Paribas
- **Cyril ROUX**, Directeur financier, Groupama
- **Jean-Pierre TREMENBERT**, Directeur de la conformité, CASA
- **Pierre-Manuel SROCZYNSKI**, Directeur de la conformité, La Banque Postale
- **Isabelle VAILLANT**, Directrice de la réglementation prudentielle, EBA
- **Philippe VAYSETTES**, Président du directoire, NEUFLIZE OBC
- **Frédéric VISNOVSKY**, Médiateur national du crédit



MARIO DRAGHI

ES
ISTOIRES
E DEMAIN

© TNP





MARIO DRAGHI

Viktor Sjöström COLLADO

LES THÉMATIQUES



RÉGLEMENTATION

Le CRSF analyse en détail les évolutions réglementaires à venir, telles que Bâle 3 et la taxonomie verte, afin d'anticiper leur impact sur les secteurs bancaire et financier.



SOUVERAINETÉ

Les membres réfléchissent aux stratégies permettant de renforcer la souveraineté financière européenne face aux défis globaux et aux exigences croissantes du marché.



NOUVELLES TECHNOLOGIES

Le Cercle examine les opportunités et les risques associés aux systèmes d'information, à la gestion des données, à l'intelligence artificielle et aux cryptomonnaies, dans le contexte de la régulation financière.



TRANSFORMATION DURABLE

Le CRSF décrypte les enjeux liés à la CSRD (*Corporate Sustainability Reporting Directive*) et aux critères ESG, pour soutenir le développement d'une finance responsable et durable.



LE COMITÉ DU CRSF



Véronique ORMEZZANO
Présidente



Frédéric PICHARD
Trésorier



Guillaume CAZAURAN
Secrétaire général



Clotilde BOUCHET
Ancienne présidente



Alexis d'ARVIEU
OCBF



Stéphane GIORDANO
Société Générale



Marc IRUBETAGOYENA
BNP Paribas



Stéphane LE BLEVEC
Rothschild & Co



Florian MARSAUD
BPCE



Michel BILGER
Crédit Agricole



Benoit RANINI
TNP

LES CONTACTS TNP

BANQUE



Fathy TRABELSI, Partner
fathy.trabelsi@tnpconsultants.com



Julien DUGUE, Partner
julien.dugue@tnpconsultants.com



Julien BENITAH, Partner
julien.benitah@tnpconsultants.com



Sylvain COLLADO, Partner
sylvain.collado@tnpconsultants.com



Aqil PIERALI, Partner
aqil.pierali@tnpconsultants.com



Ilhan GENDRON, Directeur associé
ilhan.gendron@tnpconsultants.com



Vincent RAOUL, Directeur
vincent.raoul@tnpconsultants.com

FINANCE, RISQUES, RÉGLEMENTAIRE



Adlen BOUCHENAFI, Partner
adlen.bouchenafa@tnpconsultants.com



Philippe CERISEY, Directeur associé
philippe.cerisey@tnpconsultants.com



Rafaël MASSIANI, Directeur associé
rafael.massiani@tnpconsultants.com



Henry-Julien VAYSSETTE, Directeur associé
henry-julien.vayssette@tnpconsultants.com



Christian MAGALHAES, Directeur associé
christian.magalhaes@tnpconsultants.com



Michel DETHUY, Directeur
michel.dethuy@tnpconsultants.com



Sandy HUET, Directeur associé
sandy.huet@tnpconsultants.com



Poi ROLAND BILLECART, Directeur
pol.roland-billecart@tnpconsultants.com

ASSURANCE, PROTECTION SOCIALE



Franck MAHÉ, Partner
franck.mahe@tnpconsultants.com



Ithier de REILHAC, Partner
ithier.dereilhac@tnpconsultants.com

À PROPOS DE TNP

Créé en 2007, TNP Consultants est un cabinet de conseil européen, hybride et indépendant, spécialisé dans les transformations opérationnelles, digitales et réglementaires des entreprises. TNP intervient sur les dimensions de stratégie opérationnelle, systèmes d'information, métier et capital humain, dans les secteurs de la banque, de l'assurance, du transport, de l'énergie et de l'automobile et du secteur public.

Spécialisé dans la définition et la mise en oeuvre de programmes de transformation, TNP a fait de l'accélération de la performance de ses clients son ADN. Ses équipes sont aujourd'hui présentes dans trois zones géographiques : Europe (France, Luxembourg, Italie, Suisse, Allemagne, Monaco, Espagne, Portugal), Afrique (Maroc, Tunisie, Côte d'Ivoire), Inde, Moyen- Orient et États-Unis.



31 rue du Pont, 92200 Neuilly-Sur-Seine

+33 1 47 22 43 34

contact@tnpconsultants.com



www.tnpconsultants.com